

# Newsletter

# NewSchool

Bulletin d'information - n°3 - Décembre 2002/Janvier 2003

Editeur Responsable : N. Hosay, rue Louvrex 14, 4000 Liège

## ***Rencontre entre les instances de HEC et de l'ULg***

Le 2 décembre dernier, une rencontre a eu lieu entre le Recteur et les autorités de l'Université de Liège d'une part, les Président et Vice-président du Conseil d'Administration de HEC d'autre part. Participait également à cette réunion le Comité opérationnel de NewSchool qui a présenté la méthodologie mise en place pour assurer dans une première étape le développement stratégique de NewSchool et les premiers éléments de structuration dont la préparation du décret. Le projet de celui-ci devrait idéalement être prêt pour la mi-février.

Cette réunion a permis

- d'évoquer le mode de fonctionnement de NewSchool et d'acter les principes de l'autonomie de gestion ;
- de souligner les exigences académiques d'une Ecole de Gestion au niveau international ;
- d'insister sur l'importance à attacher à la définition des nouveaux diplômés de NewSchool et à la définition précise de ce que sera à terme l'enseignant-chercheur de NewSchool ;
- de poser les jalons pour faire fonctionner le Comité de Pilotage.

## ***Sommaire n°3 :***

Rencontre entre les instances de HEC et de l'ULg

Première réunion du Comité de Pilotage

Echos des Groupes de travail

Assemblée générale du personnel de l'EAA et de HEC

NewSchool, en attendant mieux ...

## ***Première réunion du Comité de Pilotage***

Ce samedi 14 décembre a eu lieu, au Château de Colonster, la première réunion du Comité de Pilotage. Cette réunion, qui s'est déroulée dans une ambiance conviviale et positive, a permis d'entériner la proposition de composition de ce Comité, de l'installer et de lui donner ses missions pour qu'il puisse fonctionner immédiatement.

### ***COMPOSITION***

Le Comité de Pilotage, qui regroupe des acteurs des milieux économique et académique, est composé comme suit :

<b><i>Groupe</i></b>	<b><i>Type de secteur</i></b>	<b><i>Personne</i></b>	<b><i>Titre</i></b>
Milieu économique	Finance/Banque	Guy Quaden Jean-Jacques Verdickt	Gouverneur de la Banque Nationale de Belgique Administrateur délégué Fortis Banque, Président de l'UWE
	Consultance	Didier Mouget	Associé PwC Luxembourg
	Industrie	Walter Mersch B. Serin	Administrateur délégué Magotteaux CMI
	Non marchand	Daniel Ransart	Directeur Général CHR Citadelle
Milieu académique	ULg	Willy Legros Bernard Rentier Albert Corhay Henri Olivier Henri Born	Recteur, Président du Conseil d'Administration Vice-Recteur, suppléant du Recteur Doyen FEGSS Professeur EAA Chef de travaux EAA
	HEC	Yves Noël Maurice Olivier Louis Esch Sylvia Deroose Wilfried Niessen	Président du Conseil d'Administration Vice-Président, suppléant du Président Professeur Chef de travaux Professeur

*La question de la représentation étudiante au sein du Comité de Pilotage reste à traiter.*

## ***Echos des Groupes de Travail***

Les 4 Groupes de travail (Cursus et Pédagogie; Recherche et missions des enseignants-chercheurs; Services à la communauté externe; Juridique et financier) se sont déjà rencontrés à plusieurs reprises et leur réflexion progresse dans un esprit positif.

Les consultants du bureau parisien GHL, M. Guy LEFRANCOIS et Mme Brigitte ETEVE, assistent aux réunions. Ils assurent ainsi la cohérence et l'interface entre les groupes de travail, avec une double fonction : collaboration et arbitrage éventuel.



## ***Assemblée générale du personnel***

Une Assemblée générale du personnel de l'EAA et de HEC clôturera la première phase des travaux de NewSchool. Cette AG aura lieu le **lundi 3 février 2003 à 17h30**. Le Gouverneur de la Province de Liège, Paul Bolland, au nom de la Députation permanente, a marqué son accord pour que cette rencontre puisse avoir lieu dans la Salle du Conseil provincial de Liège (accès par la Grande cour du palais des Princes-Evêques).

Au cours de cette réunion qui marquera la fin de l'étape stratégique, les résultats des réflexions des Groupes de travail seront présentés. La seconde étape du projet et de la mission de GHL, davantage tournée vers l'opérationnel, pourra alors débuter.

*Nous vous souhaitons  
de joyeuses fêtes  
de fin d'année*



## ***MISSIONS***

Les missions du Comité de Pilotage ont été définies comme suit :

- il est l'organe suprême pour la mise en oeuvre du projet, avant les Conseils d'Administration respectifs de l'ULg et de HEC;
- il approuve et, le cas échéant, infléchit les propositions stratégiques et les options prises par le Comité opérationnel;
- il assure la promotion du projet en interne et dans les milieux socio-économiques;
- il met en place le Conseil de Gestion, organe « pouvoir organisateur » de NewSchool au sein de l'ULg;
- il met en place le Comité de Direction de NewSchool.

## ***GROUPES DE TRAVAIL : MANDATS ET ETAT D'AVANCEMENT***

Les cahiers des charges des 4 Groupes de travail ont été présentés ainsi que l'avancement des travaux de chacun d'eux. Le Comité de Pilotage a fait part des inflexions qu'il souhaite donner. Parmi celles-ci, soulignons :

- le maintien des spécificités des deux entités;
- la réalisation d'un benchmarking par rapport à la définition des profils des cursus;
- l'ouverture d'une filière complète en anglais;
- la nécessité de donner à NewSchool une spécificité par rapport au modèle anglo-saxon;
- le caractère obligatoire du séjour à l'étranger pour tout étudiant;
- la réalisation d'une analyse SWOT prospective de NewSchool;
- la définition précise du niveau d'exigence attendu;
- la politique internationale de recrutement du personnel académique;
- la mise en place d'un MBA en anglais;
- le développement d'une activité de recherche de niveau international, répondant aux critères d'accréditation EQUIS. La recherche fera partie des missions des enseignants-chercheurs.

Dans le respect du cadre défini par la Communauté française, du cadre budgétaire de NewSchool et des conditions académiques fixées par le CA de l'ULg, NewSchool aura la maîtrise du processus de recrutement de son personnel. Les nominations statutaires des enseignants se feront par le Conseil d'Administration de l'ULg. L'emploi et la nature des tâches pour le personnel de HEC et de l'EAA agréé à titre définitif ou sous contrat à durée indéterminée seront maintenues.

NewSchool aura un contrat de gestion à long terme avec l'ULg. Le Conseil de Gestion rendra compte une fois par an, notamment en terme budgétaire, au Conseil d'Administration de l'ULg. Les flux financiers devraient venir de la Communauté française avec le maintien d'un dimensionnement au nombre d'étudiants, des services pour tiers et des fonds de recherche.

*La prochaine réunion du Comité de Pilotage aura lieu le samedi 8 février 2003.  
Les options des groupes de travail y seront présentées.*

## ***NewSchool, en attendant mieux ...***

Dans le premier numéro de la Newsletter NewSchool, nous vous avions questionnés pour connaître vos idées quant à l'appellation de la nouvelle Ecole de Gestion, afin que les avis ainsi recueillis puissent servir de base pour orienter le choix du nouveau nom de l'entité.

A ce jour, le nombre de réponses reçues (22) ainsi que l'équilibre entre les réponses des deux institutions, ne nous permettent pas de dégager des grandes orientations. C'est pourquoi nous demandons à toutes celles et tous ceux qui n'ont pas encore participé à ce sondage de bien vouloir nous faire parvenir leurs idées et leurs souhaits car toutes les suggestions seront utiles dans la seconde phase du processus.

Envoyez un mail à [Nathalie.Hosay@hec.be](mailto:Nathalie.Hosay@hec.be) avec vos choix 1, 2, 3 et pensez à vous identifier !