

# Newsletter

# NewSchool

Bulletin d'information mensuel - n°2 - Novembre 2002

Editeur Responsable : N. Hosay, rue Louvrex 14, 4000 Liège

## ***Une mise sur orbite réussie***

Le 21 octobre dernier s'est tenue, au Centre de Recherche et Développement de Cockerill, la réunion de lancement de NewSchool. Pour la première fois, une assemblée réunissait les professeurs de HEC et de l'Ecole d'Administration des Affaires ainsi que de nombreux représentants des professeurs invités, des chargés de cours, du département d'économie, du personnel scientifique, du personnel administratif et des étudiants. Disons-le d'emblée, l'ambiance était conviviale, positive et constructive, avec une volonté mutuelle perceptible de se connaître et de s'engager dans un processus d'action motivant et enrichissant.

## ***Un mariage de raison***

Après avoir rappelé les objectifs de la fusion, Marc DUBRU, Directeur-Président de HEC, a souligné que le rapprochement HEC-EAA était un mariage de raison. Première étape d'un chemin vers un mariage d'amour ? Qui sait ...

Dans la corbeille, chaque entité apporte ses spécificités, complémentaires les unes des autres, et sa culture respective, les deux devant rapidement se métisser pour aboutir à une véritable culture de Grande Ecole de Gestion Universitaire. Le mariage se fera en outre sur base de l'évolution de contraintes extérieures (3-5-8, spécialisation des universités, ...).

## ***Une logique d'auto-détermination***

Yves CRAMA, Président de l'EAA, a tracé le cadre général dans lequel se situe le projet de création de NewSchool résultant de la somme des ressources des deux entités et souligné que la fusion répondait à une logique d'auto-détermination : elle sera ce que tous, ensemble, nous voudrons en faire.

## ***GHL Conseil, mais encore ?***

GHL Conseil est le cabinet de consultance parisien choisi pour assurer la coordination de la fusion. Monsieur Guy LEFRANCOIS et Madame Brigitte ETEVE ont une solide expérience de l'enseignement universitaire : ils ont tous deux occupé des fonctions académiques et administratives dans plusieurs universités et écoles de commerce françaises. Ils ont également travaillé longuement sur la gestion d'opérations et de structuration d'établissements d'enseignement supérieur en France.

Leur rôle consistera à apporter leurs expertises, à veiller à ce que le processus se déroule dans les meilleures conditions et, si des difficultés surgissent, à réorienter le projet ainsi qu'à assurer la cohérence et l'interface entre les groupes de travail.

## ***Calendrier global***

Il se structure en deux phases en recouvrement devant permettre de dégager rapidement un consensus sur les grandes orientations et les lignes directrices :

Octobre 02 - Février 03

*Stratégie*

Octobre 02 - Juin 03 et plus

*Structuration*

## ***Dates-clés de la phase «Stratégie»***

Cinq réunions des groupes de travail (voir verso) sont planifiées entre novembre et fin janvier. D'ici février 2003, trois rencontres entre le Recteur Willy Legros et le Président du CA Yves Noël sont prévues ainsi que deux réunions du Comité de Pilotage, préfiguration du Conseil de gestion de NewSchool, dont une des missions consistera à valider les options proposées.

Cette première phase de travaux se clôturera par une Assemblée Générale personnel et étudiants EAA-HEC, à l'agenda dans la semaine du 3 au 7 février 2003.

## ***Sommaire n°2 :***

Reunion du 21 octobre : une mise sur orbite réussie

Présentation de GHL Conseil

Calendrier global et dates-clés

Les Groupes de travail initiaux et leurs Cahiers des charges

Apprendre à se connaître

Infos Etudiants

## ***Apprendre à se connaître, exprimer ses espoirs et ses craintes***

Au cours de la rencontre du 21 octobre, les participants se sont réunis en 4 ateliers formés à partir des thèmes de réflexion des futurs groupes de travail. Le débat au sein de chaque atelier a permis à chacun d'exprimer ses espoirs et ses craintes par rapport au thème et de formuler ses remarques et suggestions quant aux questions à traiter dans le futur groupe de travail. La mise en commun, par 4 rapporteurs, des discussions de chaque atelier a montré combien la mission des groupes de travail serait dense et devrait avoir une réelle productivité. S'ils le souhaitent, ils pourront faire appel, en cours de réflexions, aux membres des deux entités, de façon à avoir une contribution bottom up et consulter largement à l'extérieur (ministères, entreprises,...).

## ***Infos Etudiants***

Les premier et deuxième numéros de cette Newsletter ont été distribués aux étudiants de HEC et de l'EAA. A l'avenir, le suivi de l'information sera assuré par une rubrique «Actualités NewSchool» dans les revues respectives des étudiants des deux institutions.

Ceux-ci seront en outre associés étroitement à la démarche de réflexion qui se met en place :

- les étudiants ont des représentants dans le Groupe de travail « Cursus et Pédagogie » ;
- la problématique de représentation des étudiants dans NewSchool sera prise en compte par le Groupe de travail « Juridique et financier » ;
- les étudiants auront des représentants au Comité de Pilotage.

## ***Les Groupes de travail initiaux et leurs Cahiers des charges***

Les membres du Comité opérationnel (Yves CRAMA, Marc DUBRU, François PICHAULT et Jean-Marie DUJARDIN) ont souhaité rester en retrait du processus de réflexion mené par les groupes de travail afin de leur laisser une complète liberté d'orientations.

Les Présidents et Secrétaires ont été désignés. Les 6 autres membres de chaque groupe de travail seront des volontaires des deux institutions (3 HEC et 3 ULg). Appel a été lancé en ce sens lors de la réunion du 21 octobre.

### **• Cursus et Pédagogie**

#### *Membres*

Marc Renouprez (suppléant : Jacques Berwart), Bernard Jurion, Sophie Leruth, Jacques Bair Marie Mawhin, Gunther Vranken, Thomas Neri délégué-étudiant HEC, 1 délégué-étudiant EAA (à désigner)

#### *Mission et périmètre :*

Définition des nouveaux diplômés; Concept des cursus et de la pédagogie

#### *Objectif global :*

Définition des nouveaux diplômés; Positionnement et caractéristiques distinctives; Concepts pédagogiques et programmes

#### *Attentes d'ici janvier 2003 :*

Existant dans les 2 institutions et positionnement

Schémas des cursus globaux et attentes marketing

Concepts pédagogiques globaux et ressources nécessaires.

**Président : Bernard CAEYMAEX**

**Secrétaire : Didier VAN CAILLIE**

### **• Recherche-Missions des enseignants-chercheurs**

**Président : Georges HÜBNER**

**Secrétaire : Louis ESCH**

#### *Membres*

Danielle Sougne, Gérard Colson, Michel Hermans, Annie Cornet, Sandra Delforge, Henri Born

#### *Mission et périmètre :*

Recherche académique; Modalités de management et gestion de la recherche; Ressources humaines et expertises

#### *Objectif global :*

Plan de développement de la recherche académique et expertises, Définition des activités des enseignants chercheurs

#### *Attentes d'ici janvier 2003 :*

Existant dans les 2 institutions et axes de développement

Orientations pour le management et la gestion

Orientations missions, charges des enseignants-chercheurs.

### **• Services à la communauté externe**

**Président : Pierre-Armand MICHEL**

**Secrétaire : André ABRAHAM**

#### *Membres*

Marie-Gabrielle Boxus, Jacques Germay, Wilfried Niessen (suppléant : Jean Tondeur), Bernard Surlemont, Aude Niffle, Fabrice Pirnay

#### *Mission et périmètre :*

Formation continuée et recherche finalisée; Mode de management et structure de gestion

#### *Objectif global :*

Plan de développement des services à la communauté; Structure de management et de gestion;

Quels personnels impliqués et comment

#### *Attentes d'ici janvier 2003 :*

Existant dans les 2 institutions et axes de développement

Orientations pour le management et la gestion

Orientations charges des enseignants-chercheurs et autres.

### **• Juridique et financier**

**Président : Jacques DEFER**

**Secrétaire : Henri OLIVIER**

#### *Membres*

Jean-Pierre Bours (suppléant : Willy Delflys), Albert Corhay, Monique Reul, Valérie Henry,

Thierry Pironet, Bernard Thiry + juristes "institutionnels": Véronique Boveroux (suppléante Sandra Pierre), France Marcotte

#### *Mission et périmètre :*

Établir les formules permettant la mise en oeuvre de la création de NewSchool et des développements stratégiques; Donner aux autres groupes les contraintes et limites

#### *Objectif global :*

Projet de décret, projet de contrat de gestion; Propositions des structures adéquates; Flux financiers globaux

#### *Attentes d'ici janvier 2003 :*

Définition de l'autonomie et des organes correspondants

Identification des apports financiers, des personnels impliqués

Identification de modalités de flux et de transfert.